

【世紀詐騙案】愛馬仕家族繼承人遭騙走 150 億美元



無記名股票 (bearer shares) 本身就是高風險商品
持有人只要取得「實體文件」就能完全控制
遺失、被偷、或被不當轉移 = 權利消失、無法追蹤

- ✓ 心越軟、越容易被假專業騙走一切
- ✓ 沒有獨立第三方報表，資產等於不存在
- ✓ 所有的詐騙，都是從「信任」開始
- ✓ 財富管理不怕麻煩，但怕省事

【世紀詐騙案】愛馬仕家族繼承人遭騙走 150 億美元

連全球最頂級豪門都防不住的金融詐騙

《華爾街日報》揭露，愛馬仕 (Hermès) 家族第五代繼承人 Nicolas Puech，因過度信任一名瑞士理財經紀人，20 年間被悄悄搬走全部財富，總額高達 150 億美元。

事件關鍵在於他持有的愛馬仕 480 萬股「無記名股票」，取得實體文件即可完全擁有。該經紀人以「方便管理」為由，要求將股票轉移至瑞士，並獲得全權操作，之後將股票分批出售給 LVMH，再以假財報欺騙當事人，使其仍以為自己是最大股東。

詐騙持續多年，期間經紀人甚至以「電話被監控」、「外人不可信」恐嚇，使其逐漸與家族疏遠。直到 2022 年，Puech 在詢問管家關於 100 萬法郎匯款時，意外發現款項從未送達，整起騙局才正式曝光。

2023 年提告時，資產已被洗走殆盡，只剩約 120 萬美元的股份，連他居住的瑞士山莊都被騙走。該名理財經紀人於 2025 年 7 月被火車撞擊身亡，警方認定為自殺，使追討財產變得更不可能。

曾是愛馬仕最大個人股東，如今卻只能倚靠親友濟助、搭廉航生活。此案被國際媒體形容為：「富豪都躲不掉的世紀詐騙」

事件核心：這不是一般詐騙，是「信託 + 無記名資產 + 過度授權」的金融結構性風險

這起案件會被稱為「世紀詐騙」並非因為戲劇性，而是因為：

1. 無記名股票 (bearer shares) 本身就是高風險商品

- 持有人只要取得「實體文件」就能完全控制
- 遺失、被偷、或被不當轉移 = 權利消失、無法追蹤

這在金融合規現代化後已極少使用，但部分瑞士、離岸區仍存在。

這種資產對高淨值人士來說等於「最高風險」：一旦被移走，就像現金被搬空，無法追查。

2. 單一理財經紀人掌握所有權限 → 絕對不可接受

專業資產管理至少需要：

- 雙簽制度
- 第三方託管 (custodian) 透明可查
- 任何交易皆需本人或信託共管

但 Nicolas Puech：

- 過度信任一名私人理財人
- 交出全部授權
- 不檢視真實對帳
- 甚至被隔離於家族之外

這是典型的「財富控制權被綁架」。

3. 長期提供假報表 → 缺乏獨立稽核

任何重大資產（尤其是股權）必須由銀行或主托管人提供官方報表。

此案中，他的報表卻是詐騙者自行製作，長達 20 年未被發現。

投資專業角度：沒有第三方報表 = 沒有資產。

二、此案真正的風險啟示（比事件本身更重要）

1. 高資產者最大的風險不是市場，而是「人」70% 高淨值人士的重大財富損失，來自信任錯誤的人，而非市場波動。在此案中：

- LVMH 與 Hermès 的競爭不是重點
- 股票漲跌不是重點
- 真正的損失來自信任錯人 + 管理架構崩壞

2. 「集中資產」+「單一管理人」= 高風險結構

這是全球家族辦公室最忌諱的配置方式。

正確做法：

- 資產託管分散在不同銀行
- 交易權限拆分 (initiator / approver)
- 定期由家族第三方審計
- 不給單一管理人完全控制權

當權力過度集中，就像放任一個人拿著整座金庫鑰匙。

3. 無記名股票、離岸公司、實體憑證 → 不是一般投資人該碰的

這些工具原本用於「極高淨值人士的稅務與隱私」，

但代價是：只要流程出錯，就是 0 與 1 的差別。因此現代家族辦公室已極少使用這類工具。

4. 心理操控 (Gaslighting) 是詐騙核心技術

理財經紀人成功的原因包括：

- 切斷家族與本人連結
- 暗示「你被監控」、「外人不可信」
- 讓受害人失去判斷能力

專業投資角度：能控制情報，就能控制資產。

三、若以高資產風險管理的角度，你會做哪些防禦？

以下是家族辦公室的專業標準：

(1) 資產託管分流

- 不同銀行
- 不同司法管轄區

- 不同管理人

→ 防止單點故障。

(2) 透明可查、雲端可驗證的報表

所有資產須能從銀行、託管中心直接查詢，不經手管理人。

(3) 禁止單一人擁有所有交易權限

需至少雙簽、雙驗證

→ 即使主管或顧問出事，資產仍安全。

(4) 每年第三方審計

即使家族內部再信任，也要獨立審計。

(5) 重大資產不使用實體紙本（除非必須）

數位化可追蹤 → 成本稍高，但避免被搬空。

(6) 定期更換管理團隊

降低長期被滲透可能。

四、投資人的最大教訓（你我都適用）

不論資產大小，這案子教會我們：

✓ 心越軟、越容易被假專業騙走一切

✓ 沒有獨立第三方報表，資產等於不存在

✓ 所有的詐騙，都是從「信任」開始

✓ 財富管理不怕麻煩，但怕省事

尤其是在全球詐騙井噴的 2024–2025 年（高利率、資金緊縮、AI 詐騙更強）。